

# ÅRSREDOVISNINGAR 2016



**Rejmes**



# INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Styrelsen och verkställande direktören för Tage Rejmes Bil AB får härmed avgiva följande förvaltningsberättelse för år 2016.

<b>Organisation.</b> . . . . .	<b>4</b>
Rejmekoncernen. . . . .	4
<b>Verksamheten under 2016.</b> . . . . .	<b>6</b>
Styrelseordförande. . . . .	6
<b>Förvaltningsberättelse.</b> . . . . .	<b>8</b>
Koncernöversikt. . . . .	8
Hållbarhetsredovisning. . . . .	9
Lastvagnar. . . . .	11
Personbilar och lätta transportbilar. . . . .	13
Serviceverkstäder. . . . .	16
Bildelar. . . . .	16
Uthyrning. . . . .	17
Drivmedel, tvättanläggningar och förmånskort. . . . .	17
Investeringar. . . . .	18
Förslag till vinstdisposition. . . . .	20
Förändring i eget kapital. . . . .	20
<b>Koncernens årsredovisning.</b> . . . . .	<b>21</b>
Koncernens resultaträkning. . . . .	21
Koncernens balansräkning. . . . .	22
Koncernens kassaflödesanalys. . . . .	24
Noter till resultat- och balansräkning. . . . .	25
Koncernens noter. . . . .	26
<b>Moderbolagets årsredovisning.</b> . . . . .	<b>31</b>
Moderbolagets resultaträkning. . . . .	31
Moderbolagets balansräkning. . . . .	32
Moderbolagets kassaflödesanalys. . . . .	34
Moderbolagets noter. . . . .	35
<b>Styrelse och revisor.</b> . . . . .	<b>38</b>
Styrelse och revisors underskrift. . . . .	38
Styrelse och revisor för Tage Rejmes Bil AB. . . . .	39
<b>Revisionsberättelse.</b> . . . . .	<b>40</b>
<b>Försäljnings- och serviceställen.</b> . . . . .	<b>42</b>



## REJMEKONCERNEN

**TAGE REJMES BIL AB** är moderbolag i Rejmekoncernen med huvuduppgift att förvalta de marknadsbolag i vilka koncernens rörelse bedrivs samt de fastighetsbolag i vilka koncernens rörelsefastigheter administreras. Vidare svarar moderbolaget för koncernens finansförvaltning och kapitalanskaffning, datasystemens drift och utveckling samt koncerngemensamma administrativa rutiner.

Styrelseordförande är **Rudolf Knopf**.

Verkställande direktör är **Gunnar Sanderup**.

**TAGE REJMES I NORRKÖPING BIL AB** svarar för försäljning och leasing av Volvo personbilar, Ford, Renault och Dacia personbilar och lätta transportbilar. Vidare erbjuds service, reservdelar, Hertz biluthyrning samt drivmedel. Verksamheten finns i Norrköping, Finspång, Söderköping och Valdemarsvik.

Verkställande direktör är **Mikael Larsson**.

**TAGE REJMES I LINKÖPING BIL AB** svarar för försäljning och leasing av Volvo personbilar, Ford, Renault och Dacia personbilar och lätta transportbilar. Vidare erbjuds service, reservdelar, Hertz biluthyrning samt drivmedel. Verksamheten finns i Linköping, Mjölby och Åtvidaberg.

Verkställande direktör är **Henrik Jedberger**.

**TAGE REJMES I ÖREBRO BIL AB** svarar för försäljning och leasing av Volvo personbilar, Ford, Renault och Dacia personbilar och lätta transportbilar. Vidare erbjuds service, reservdelar, Hertz biluthyrning samt drivmedel. Verksamheten finns i Örebro, Lindesberg, Askersund och Hallsberg.

Verkställande direktör är **Peter Andersson**.

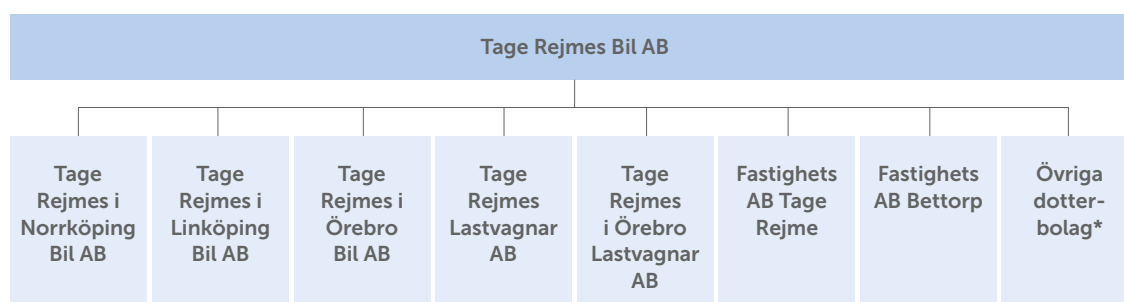
**TAGE REJMES LASTVAGNAR AB** svarar för försäljning och leasing av Volvo lastvagnar och bussar. Vidare erbjuds service och reparationer, reservdelar och drivmedel. Verksamheten finns i Norrköping, Linköping, Motala och Tranås.

Verkställande direktör är **Stefan Sandberg**.

**TAGE REJMES I ÖREBRO LASTVAGNAR AB** svarar för försäljning och leasing av Volvo lastvagnar och bussar. Vidare erbjuds service och reparationer, reservdelar och drivmedel. Verksamheten finns i Örebro, Lindesberg, Askersund, Katrineholm och Nyköping.

Verkställande direktör är **Lennart Eidvall**.

**FASTIGHETS AB TAGE REJME OCH FASTIGHETS AB BETTORP** förvaltar koncernens rörelsefastigheter i Norrköping, Linköping, Finspång, Mjölby, Åtvidaberg, Söderköping, Valdemarsvik, Tranås och Motala respektive Örebro, Lindesberg, Askersund och Hallsberg.



\* Övriga helägda dotterbolag är: Bildemo i Linköping AB, Autogrossisten i Norrköping AB, Filbyter Bil AB, Forema Bil AB, Tage Rejmes Trading AB, Tage Rejmes Transkyl AB. Någon verksamhet har inte bedrivits i dessa bolag under 2016.



## STYRELSEORDFÖRANDE

Utvecklingen av världsekonomin kännetecknades under 2016 av en fortsatt försiktig optimism. Främst är det den amerikanska ekonomin som till stor del har bidragit till denna utveckling medan få länder i Europa kan redovisa en påtaglig positiv ökning av sin ekonomi.

Storbritanniens beslut att lämna den Europeiska Unionen (brexit) och svaga balansräkningar i en del sydeuropeiska banker kan vara faktorer som kan påverka konjunkturutvecklingen i Europa negativt under de närmaste åren. Även den nyvalde amerikanske presidenten Donald Trumps uttalanden att begränsa frihandeln och föra en mer protektionistisk handelspolitik kan i ett längre perspektiv få negativa följder, inte minst för Sverige som är starkt beroende av en fungerande exportmarknad.

*"Bilförsäljningen i landet ökade med 7,9 procent jämfört med 2015"*

Utvecklingen i Sverige har under det gångna året, trots flera orosmoln i omvärlden, präglats av högkonjunktur med en BNP-tillväxt på 3,4 procent. Företag och hushåll är fortsatt optimistiska om den framtida utvecklingen i den svenska ekonomin.

Sveriges Riksbank har med massiva köp av statsobligationer och en extrem låg reporänta fortsatt att föra en expansiv penningpolitik. Den kommunicerade räntebanan bekräftar att man har för avsikt att fortsätta med denna politik de närmaste 12 till 18 månaderna.

Effekterna har bland annat varit en försvagning av den svenska kronan, vilket har gynnat svensk exportindustri. Tillgång till billiga pengar och konsumenternas optimistiska syn på framtiden har bidragit till hushållens ökande konsumtion.

Bilförsäljningen i landet ökade med 7,9 procent jämfört med 2015 och slår med 372 318 registrerade nya bilar alla tidigare rekord.

Registreringar av lastvagnar för samtliga viktclasser uppgick i Sverige under 2016 till 58 167 enheter vilket är en ökning med 15,7 procent jämfört med året innan, också det den högsta siffran någonsin. Registreringar av tunga lastvagnar med en totalvikt över 16 ton uppgick till 5 913 enheter, en ökning med 22,5 procent jämfört med 2015. Med 2 470 registreringar under 2016, en ökning med 29,4 procent från förra året är Volvo med 41,8 procents marknadsandel marknadsledare på den svenska lastbilsmarknaden.

För Rejmekoncernen blev 2016 ett rekordår och i alla avseenden det bästa i koncernens historia. Med ett resultat på 121,3 miljoner kronor, en omsättning på 3,03 miljarder kronor och 11 498 levererade nya och begagnade person- och lastvagnar överträffades alla tidigare års siffror med marginal. Koncernens soliditet och likviditet är god vilket är en nödvändig förutsättning för en fortsatt expansiv utveckling av vår verksamhet.

Under 2016 genomfördes ett stort antal investeringar och renoveringar i koncernens anläggningar. I Örebro, där vi på Berglundaområdet har förvärvat 72 000 m<sup>2</sup> tomtmark, uppförs en ny lastvagnsanläggning med en sammanlagd byggyta på cirka 4 000 m<sup>2</sup>. Byggnadsarbetet följer den upprättade tidsplanen och inflyttningen till den nya toppmoderna anläggningen är planerad till maj 2017.

Vi planerar en totalrenovering av personbilsverkstaden i Örebro och efter flytten av den befintliga lastvagnsverkstaden planeras för en anpassning av lastvagnsfastigheten till annan verksamhet.

I Finspång har vi under 2016 investerat i en ny Svanenmärkt tvättanläggning och i januari 2017 startade arbetet med en totalrenovering av bilhallen. I Norrköping renoverades kundmottagningen och bildelsbutiken och marknadsplatsen fick därmed en mycket modern och kundanpassad layout.

I anslutning till marknadsplatsen uppfördes lokaler för ett kundservicecenter som koncernövergripande bearbetar marknaden med proaktiv försäljning av Rejmekoncernens produkter och serviceutbud.

Anläggningen i Åtvidaberg totalrenoverades såväl utvändigt som invändigt och fick en mycket tilltalande planlösning som följer senaste Volvostandard.

I Lindsberg startades mycket omfattande arbeten med en renovering av personalens omklädningsrum. Kapaciteten på Tankastationen fördubblades genom installation av större cisterner som är lagda under jord.

Även Tankastationerna på koncernens övriga filialer uppgraderades till en högre standard.

I Rejmeakademin satsar företaget massivt på utveckling av koncernens medarbetare. Syftet med denna utbildning är dels en personlig utveckling av varje individ, men också ett steg i att utveckla alla koncernens medarbetare till en säljande organisation. Arbetet i Rejmeakademin kommer under 2017 att inriktas på utvecklingen av medarbetare som främst arbetar inom eftermarknaden.

I syfte att ytterligare kvalitetssäkra och stärka företagets image som en förstklassig servicegivare har vi - utöver omfattande utbildningsinsatser - anslutit oss till Kontrollerad Bilverkstad (KBV). KBV är ett företag som genom opartiskt genomförda stickprov kontrollerar kvalitén på det utförda service- och reparationsarbetet. Analysen av dessa kontroller visar genomgående på mycket goda resultat.

*”Årets fina resultat innebär att vi inom ramen för vårt vinstdelningssystem kommer att dela ut 5,5 miljoner”*

Årets fina resultat innebär att vi inom ramen för vårt vinstdelningssystem kommer att dela ut 5,5 miljoner kronor till våra medarbetare. Sedan vi införde vinstdelningssystemet 1984 har vi därmed delat ut närmare 72 miljoner kronor till koncernens medarbetare.

Konkurrensen i bilbranschen kommer inte att bli mindre i framtiden. Men jag är övertygad om att vi med alla hittills gjorda och planerade satsningar står väl rustade att möta de förändringar som kan komma och där en säljande organisation med serviceanda, gott kundbemötande, flexibilitet och yrkes stolthet som sina ledord även i framtiden kommer att vara en viktig framgångsfaktor.

Norrköping i januari 2017

**Rudolf Knopf**  
Styrelseordförande



## KONCERNÖVERSIKT

Koncernen Tage Rejmes Bil AB är auktoriserad återförsäljare av Volvo personbilar, lastvagnar och bussar, Renault personbilar och lätta transportbilar, Ford personbilar och lätta transportbilar samt Dacia personbilar och lätta transportbilar. Tage Rejmes Bil AB är ett av Sveriges största familjeägda bilhandelsföretag. Koncernen finns representerad på 23 anläggningar för försäljning och service på 15 orter i Östergötland, Närke, Västmanland, Södermanland och Småland.

Trovärdighet, skyldighet och ansvar är ledord i företagets verksamhet. Med dessa värdeord har företaget utvecklats till ett mycket starkt varumärke på den lokala marknaden. Rejmes varumärke byggs med hjälp av alla medarbetares medverkan i den dagliga kontakten med kunder, leverantörer och arbetskamrater.

Koncernens mål är att i takt med kapitaltillväxten utveckla och utvidga verksamheten. Förutsättningar för att lyckas är, utöver bra produkter, kompetenta, välutbildade och motiverade medarbetare. För att möta kundernas förväntningar och därigenom kunna uppnå företagets vision – En komplett bilaffär för kundernas bästa – genomförs omfattande utbildning löpande inom teknik, ekonomi, produktkännedom, försäljning och ledarskap.

I koncernens verkstäder utförs reparationer och service alltid enligt tillverkarnas anvisningar. Bilen hanteras av utbildad personal med rätt kompetens och rätt specialverktyg. Vid byte används originaldelar från fabrik, och vid varje servicetillfälle uppdateras bilens mjukvara. På samtliga anläggningar kan betalning enkelt ske med Rejmes förmånskort.

Rejmes skadecenter i Norrköping och Linköping tillhör landets mest moderna anläggningar för plåt-, lack- och plastreparationer av personbilar och lätta transportbilar. Med ett industriellt arbetssätt kan vi garantera hög kvalitet och snabba flöden i verkstäderna, och på så vis minimera försäkringsbolagens kostnader för hyrbil och skadeersättningar.

Utöver service och reparationer erbjuds kompletterande tjänster som tvätt, rekonditionering, tillbehör, glasbyten, däckförvaring och hyrbil. I samarbete med Volvo Hyrlast för lastvagnar och Hertz för personbilar och lätta transportbilar erbjuder koncernen hyrbilar i alla storlekar för alla behov.

Rejmekoncernens Svanenmärkta tvätthanläggningar för personbilar finns i Norrköping, Finspång, Linköping, Mjölby, Åtvidaberg, Örebro och Lindsberg och är ett sätt att kombinera miljövänlighet och prisvärde i verksamheten.

På Rejmekoncernens 18 drivmedelsanläggningar tillhandahålls utöver traditionella bränslen som diesel och bensen, även bioetanol, biogas och HVO, ett förnyelsebart bränsle som fungerar som diesel med lägre koldioxidutsläpp.

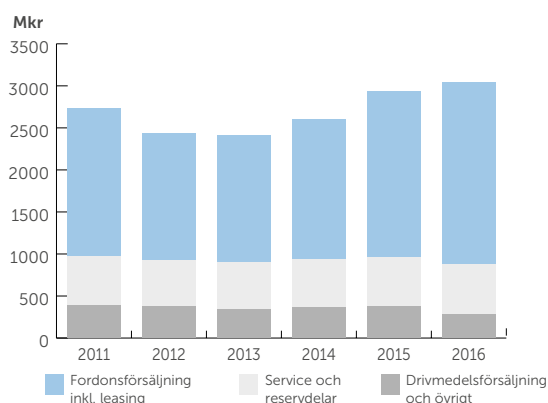
För samtliga personbilsägare finns möjlighet att ansöka om Rejmes förmånskort, som bland annat möjliggör tankning på koncernens Tankstationer till mycket konkurrenskraftiga priser. För åkerier och transportföretag finns Volvo lastbilskort med många fördelar och användningsområden.

	2016	2015	2014	2013	2012
Fakturerad försäljning	3 028 853	2 932 892	2 605 765	2 418 172	2 437 524
Rörelseresultat	99 792	95 058	33 627	37 199	22 499
Resultat före skatter	121 272	113 943	42 019	51 683	22 392
Resultat efter skatter	95 937	90 612	36 372	40 479	32 180
Balansomslutning	1 883 301	1 652 548	1 598 393	1 556 081	1 422 679
Avkastning på totalt kapital exkl. rörelseskulder*	11,0	9,3	4,9	5,6	3,7
Soliditet**	42,0	42,1	42,6	41,6	43,9
Antal anställda den 31/12	665	660	676	695	696

\* Avkastning på totalt kapital exkl. rörelseskulder är beräknat som rörelseresultat efter planenliga avskrivningar ökat med ränte- och utdelningsintäkter, dividerat med genomsnittlig balansomslutning med avdrag för ej räntebärande kortfristiga skulder

\*\* Summan av eget kapital och egna kapitaldelen av obeskattade reserver, dividerat med balansomslutningen.

### Försäljning





## HÅLLBARHETSREDOVISNING

Verksamheten inom bilbranschen är starkt konkurrensutsatt. För att uppnå tillfredsställande lönsamhet är det därför för Rejme-koncernen en självklarhet att hushålla med resurserna och att effektivisera verksamheten i alla led. Detta gäller såväl företagets organisation som utformning och drift av de anläggningar inom vilka koncernen driver sin verksamhet. För att kvalitetssäkra alla processer är Rejme-koncernen certifierad enligt ISO 9000 och ISO 14001.

Stor vikt har lagts på att driften sker med hög effektivitet och med låg miljöpåverkan. Genom ett strukturerat underhålls- och renoveringsprogram för alla anläggningar har förbrukning av elektricitet, vatten och värme i koncernens fastigheter minskat vilket har bidragit till minskade koldioxidutsläpp och därmed minskad miljöbelastning.

Belysningen har i samband med renoveringarna bytts ut till energisnåla och kvicksilverfria LED-armaturer i bilhallarna och till lågenergilampor i verkstäderna.

All ventilation sker med värmeåtervinning. Uppvärmning av lokalerna i Tranås och Askersund sker med bergvärme och så sker också i den nya lastvagnsanläggningen i Örebro, som står klar för inflyttning i maj 2017. I samband med renoveringen av personbilsverkstaden i Örebro kommer bergvärme att installeras även i den fastigheten. Anläggningen kommer dessutom att utrustas med solceller för egen elproduktion.

Rejme-koncernen driver externa Svanenmärkta biltvätt-anläggningar i Norrköping, Finspång, Linköping, Mjölby, Åtvidaberg, Örebro och Lindesberg. Samtliga anläggningar, med undantag av Lindesberg är utrustade med biologisk

vattenrening där reningen sker i en bakteriell process och utan tillsats av kemikalier och således utan miljöbelastning. Under 2016 utfördes mer än 100 000 tvättar i dessa anläggningar. Omhändertagandet av slam och sediment från tvättanläggningarna, som är förorenade av bland annat kadmium, kvicksilver och bly sker genom certifierade specialföretag.

På företagets drivmedelstationer kan kunderna köpa spolarvätska direkt från en pump utan besvärlig hantering av plastförpackningar, vilket är en stor miljövinst.

I koncernens verkstäder och bildelsavdelningar källsorteras avfallsprodukter i olika fraktioner som omhändertas av certifierade företag för återvinning eller deponering.

I lackeringsverkstäderna använder företaget i största möjliga omfattning vattenbaserade färger.

Antalet kemiska produkter som används i verksamheten har reducerats och flera har ersatts med liknande produkter som har lägre miljöpåverkan.

Rejme-koncernens miljömål är att minska användningen av energi och vatten samt genom ökad medvetenhet hos medarbetare och kunder minska användningen av ändliga resurser.



På Berglundaområdet i Örebro byggs en ny lastvagnsanläggning med en sammanlagd byggyta på cirka 4 000 m<sup>2</sup>. Inflyttningen till den nya toppmoderna anläggningen är planerad till maj 2017.

## LASTVAGNAR

Rejmekoncernen är auktoriserad återförsäljare för Volvo lastvagnar och bussar, på ett marknadsområde som omfattar Östergötland, Närke, Västmanland, Södermanland och norra Småland.

Under 2016 registrerades 5 913 tunga lastvagnar över 16 ton på den svenska marknaden. Det var en ökning med 22,5 procent jämfört med 2015. Volvo lastvagnar ökade försäljningen med nästan 30 procent och blev marknadsledare med 41,8 procent.

### Modeller

I Volvos lastvagnsprogram finns lastvagnsmodeller för varje typ av transportuppdrag.

Volvo FH	En av branschens mest kraftfulla och karaktärsfulla lastvagnar. FH-modellen står för merparten av Volvos försäljningsvolym, och används bland annat som tungdragare, timmerbil och för tidskritiska, långväga transporter av till exempel livsmedel.
Volvo FL	Är en lätt, smidig och perfekt lastvagn för stadsdistribution.
Volvo FE	En mångsidig lastvagn för stadsdistribution, regional distribution, lätt anläggningskörning, renhållning och kyltransporter.
Volvo FM	Volvos mest mångsidiga lastvagn. Snygg exteriör, enastående köregenskaper och förstklassig driftekonomi.
FMX	Modern anläggningslastvagn, med mängder av innovativa lösningar och banbrytande funktioner.

För att korta leveranstider till kund finns Volvo nyckelfärdig, ett koncept med färdiga transportlösningar, som tagits väl emot på marknaden.

Volvo Bussar erbjuder ett komplett bussprogram som täcker alla segment mellan stadsbuss och turistbuss.

### Innovationer

En av åkeribranschens största kostnader är drivmedel. Inom Volvos avdelningar för produktutveckling läggs därför stora resurser på utveckling av ny teknik, design och inte minst körsätt, med syfte att reducera bränsleförbrukningen. Bland senare innovationer kan nämnas:

- Volvo I-Shift är en intelligent automatisk växellåda, som kan anpassas efter transportuppdraget.
- Tandemaxellyft ger möjlighet att lyfta och koppla ur drivningen på sista axeln, vilket möjliggör en anpassning av chassits egenskaper till vikten av lasten och därmed förbättrade köregenskaper.
- Volvo Dynamic Steering reducerar stötar och slag från vägen.
- IFS, individuell framhjulsupphängning, förbättrar bilens väghållning, precision vid kurvtagning och ökad krängningsstabilitet.
- Förbättring av luftmotstånd, genom aerodynamisk design och nya körsätt.
- Nya tekniska lösningar i drivlina och bromssystem utvidgar transportkapaciteten, utan att kompromissa med säkerheten.

Effekten av genomförda åtgärder blir minskad miljö- och klimatpåverkan från transporter i kombination med förbättrad transportekonomi. Utvecklingen bidrar samtidigt till att förbättra körupplevelsen, med en säker och ergonomisk arbetsmiljö för chauffören.

### Omsättning

Försäljningen av tunga lastvagnar och bussar i Rejmekoncernen uppgick under 2016 till 403 mkr, fördelat på 230 nya och 154 begagnade fordon.

Belopp i kkr	2016	2015
Försäljning lastvagnar och bussar	402 886	305 113
<b>Antal levererade fordonsenheter</b>		
Nya lastvagnar och bussar	230	183
Begagnade lastvagnar och bussar	154	164



Under 2016 lanserade Volvo sin nya V90-modell. De T-formade strålkastarna kallas för "Tors hammare", och går att hitta på den nya generationens Volvobilar.

## PERSONBILAR OCH LÄTTA TRANSPORTBILAR

Under 2016 nyregistrerades totalt 372 318 nya personbilar i Sverige. Det är en ökning med 7,9 procent jämfört med 2015. Registreringssiffran är den högsta någonsin och slår det tidigare rekordet från 2015 med 27 210 bilar. Under 2016 nyregistrerades totalt 51 669 lätta lastvagnar, vilket också är rekord och motsvarar en ökning med 15,3 procent jämfört med 2015.

Den del av marknaden som ökade volymmässigt mest under året var privatmarknaden som växte med 17 400 bilar. Ökningen på privatmarknaden kan till stor del förklaras av privatleasing som fortsatte att växa kraftigt under 2016. Privatleasingen stod för 13 procent av Sveriges totala nyregistreringar och hela 28 procent av försäljningen mot privatkunder.

Företagsmarknaden ökade med 5 procent och utgör med 60 procent den största andelen av Sveriges fordonsförsäljning.

Tage Rejmes Bil AB är återförsäljare av Volvo, Ford, Renault och Dacia, personbilar och lätta transportbilar. Under 2016 levererades totalt 11 114 personbilar och lätta transportfordon från koncernens anläggningar, en ökning med 2,8 procent jämfört med föregående år.

I Rejmeconcernen uppgick försäljningen av personbilar och lätta transportbilar till totalt 1 503 mkr under 2016.

### Volvo

Volvo hade återigen ett rekordår när det gäller försäljning. Orderböckerna har vid ingången till ett nytt år aldrig varit mer välfyllda. Kunderna tog under året farväl till V70 och XC70 där slutförsäljningen av Classicmodellerna blev en sådan succé att bilarna tog slut tidigare än beräknat. Sista exemplaret av V70 rullade ut från Torslandafabriken den 25 april. Några veckor senare byggdes den sista XC70:n. Totalt har 1 250 000 bilar av V70-modellen tillverkats sedan starten 1996 i Torslanda och Gent. V70 har varit Sveriges mest sålda bil i 20 år.

Försäljningen av nya S90 och V90, som inleddes i början av mars har startat bra. Bilarna har fått flera utmärkelser, och lovordats av en enad presskår. De första bilarna levererades till kunder under sensommaren. I mitten av september öppnades orderböckerna för V90 Cross Country. Bilarna som bygger på den nya SPA-plattformen (Scalable Platform Architecture) har verkligen tagit Volvo in i premiumsegmentet på allvar.

Designen på V40 uppdaterades när modellår 2017 gick i produktion. Ny grill och LED-strålkastare med form av "Tors hammare" (taget från nya 90-serien) gav V40 ett mer modernt och moget uttryck.

Totalt registrerades 71 221 Volvobilar, vilket räckte till en marknadsandel på 19,3 procent. Volvo Car Sverige avslutade året som svensk marknadsledare för 59:e året i rad. Att målet på 20 procent marknadsandel inte riktigt uppnåddes beror på vissa inkörningsproblem vid produktionsstarten, vilket i sin tur medfört långa leveranstider på S90 och V90.

Volvo har fortsatt sin framgångsrika kommunikation på plattformen "Made by Sweden" och blev för fjärde året i rad Sveriges starkaste varumärke.

Belopp i kkr	2016	2015
Försäljning personbilar	1 425 927	1 367 591
Försäljning lätta transportbilar	77 395	74 615
<b>Antal levererade fordonsenheter:</b>		
Nya personbilar*	4 900	4 728
Begagnade personbilar	5 168	5 035
Nya transportbilar*	604	673
Begagnade transportbilar*	442	369

\* Inklusive leasingleveranser

### Volvo och säkerhet

Säkerhet har alltid varit Volvos adelsmärke. Volvo har uppfunnit några av världens mest banbrytande innovationer som räddar liv, till exempel trepunktsbältet, som anses vara en de viktigaste uppfinningarna för bilens säkerhet. Volvos mål är att ingen ska dö eller skadas allvarligt i en ny Volvo år 2020.

För att uppnå detta standardutrustar Volvo sina bilar med smarta och intuitiva lösningar för säkrare bilkörning. Volvo vill inte bara skydda de människor som befinner sig inuti bilen utan även de som befinner sig utanför. Standard på 90-serien under 2016 blev också Large Animal Detection, en funktion som kan känna igen stora djur både i mörker och i dagsljus. Systemet varnar föraren om det finns risk för kollision och bromsar automatiskt när det behövs för att helt undvika eller mildra konsekvenserna av en olycka.

Den europeiska säkerhetsorganisationen EuroNCAP (European New Car Assessment Programme) gav Volvo S90 och V90 fem stjärnor och de högsta betygssiffrorna som hittills uppmäts. Kraven för betygssiffrorna som EuroNCAP delar ut skärps och blir svårare att uppfylla varje år. Med Volvo S90, V90 och XC90 har Volvo de tre säkraste bilmodellerna av alla biltillverkare som någonsin testats.

### Renault

Renault är en av världens största biltillverkare och placerar sig som generalagent på fjärde plats i Sverige, med Renault och Dacia, personbilar och lätta transportbilar. 2016 såldes 25 633 Renaultbilar, vilket är bland de tre bästa försäljningsresultaten någonsin för Renault i Sverige.

I Sverige är det personbilarna Clio och Captur i småbilsklassen som 2016 blev de mest populära Renaultmodellerna, med 4 034 respektive 3 575 sålda bilar. Modellen Clio är fyra totalt bland småbilarna och Renault Captur leder segmentet för små crossovers i Sverige.

Med Clio, Captur och elbilen Zoe leder Renault småbilssegmentet totalt. Med 8 028 registrerade fordon motsvarar det 2016 en segmentsandel på 14,1 procent.

Under 2016 lanserades familjekombin Renault Talisman. Den erbjuder generösa utrymmen, ny teknik och möjlighet till fyrhjulsstyrning. Storsäljaren Clio fick under året ett facelift och nya Mégane lanserades i både halvkombi och kombiutförande.

### Dacia

De senaste årens uppstickare Dacia, som ägs av Renault, har nu etablerat sig på den svenska personbilsmarknaden och avslutade 2016 med en marknadsandel på 1,4 procent. Dacia personbilar har ett modellprogram bestående av robusta och prisvärda personbilar och lätta transportbilar i olika storlekar. Dacia Duster är sedan lång tid den mest populära modellen och står för 53 procent av Daciaförsäljningen. Modellprogrammet består i övrigt av Lodgy, Logan, Sandero, Sandero Stepway samt transportbilen Dokker Van.

### Ford

Ford nådde 2016 i Sverige en marknadsandel på 3,4 procent när det gäller personbilar, vilket är en svag minskning jämfört med föregående år.

Under året har Ford uppdaterat sina modeller i SUV-segmentet. Först ut att lanseras var den stora bilen Ford Edge som funnits på den amerikanska marknaden under några år. Därefter lanserades EcoSport, som bygger på system Fiestas plattform. Sist men inte minst har modellen Kuga fått ett rejält ansiktslyft och utrustats med samma front som storebror Edge. Under slutet av 2016 lanserade Ford sin nya Fiesta som har goda möjligheter att gå i sin föregångares fotspår och bli en storsäljare i Europa.

I början av 2016 valde Rejmekoncernen att säga upp återförsäljaravtalet med Ford på alla orter. Enligt gällande avtal ska samarbetet vara avslutat inom två år. Uppsägningen omfattar alla verksamhetsområden, dvs. försäljning av Ford personbilar, Ford lätta transportbilar (CV), försäljning av Ford reservdelar samt auktoriserade verkstads tjänster.

### Miljöbilar

2013 infördes nya och hårdare miljöbilsdefinitioner i Sverige. Personbilar, lätta transportbilar och lätta bussar får fem års fordonskattebefrielse om bilens koldioxidutsläpp inte överstiger ett beräknat högsta koldioxidutsläpp baserat på bilens tjänstevikt.

2016 registrerades totalt 61 259 miljöbilar, varav cirka 34 procent var Volvobilar.

Andelen dieslbilar fortsatte att minska, från 58 till 53 procent. Andelen gasbilar tappade en tredjedel av marknadsandelen jämfört med 2015. Bilar med möjlighet att drivas med etanol har nästan helt försvunnit från marknaden.

Precis som föregående år toppar Volvo miljöbilsförsäljningen även under 2016, med Volvo V40 miljödiesel på förstaplats. Totalt har Volvo sex modeller bland de tolv mest såljande miljöbilarna. Totalt registrerades 20 779 Volvo miljöbilar 2016.


De helt nya modellerna Volvo S90, V90 och XC90 finns som el-hybrid (T8). V90 finns även tillgänglig för biogasdrift. Sedan tidigare finns V60 som både el-hybrid och biogasversion.

### Elbilar

Supermiljöbilarna ökade med 50 procent under 2016 jämfört med föregående år, till 12 992 bilar, motsvarande 3,5 procent av den totala marknaden. Supermiljöbilar utgörs i huvudsak av laddhybrider, medan renodlade elbilar minskar i andel och antal på en totalt sett ökande marknad.

Under 2015 presenterade Volvo en av bilindustrins mest omfattande elektrifieringsstrategier, med laddhybrider tillgängliga över hela modellprogrammet, och utveckling av en helt elektrisk bil som kommer att säljas efter 2019.

I Sverige marknadsför Renault ett komplett modellprogram av elbilar som består av ZOE personbil, Kangoo ZE transportbil och Twizy. Renault Twizy är ett elfordon, med plats för två personer, en räckvidd på upp till 100 km och en topphastighet på 80 km/h. Säkerhetsnivån är hög, med trepunkts säkerhetsbälte och airbag för föraren. Renault Zoe är en elbil som klarar 240 km på en laddning, vilket är bäst i klassen. Priset för instegsmodellen är lägre än konkurrenternas. I januari 2017 lanseras Zoe med ny större batterikapacitet vilket medför upp till hela 400 km körsträcka. Kunden kan hyra batteri, vilket kan ses som en livstids



Under 2016 lanserade Renault nya Mégane och Talisman. 2017 uppdateras elbilen Zoe, som då kommer fördubbla sin räckvidd tack vare ett nytt batteri.

batterigaranti, eller erbjudas möjligheten att köpa batteriet. Valfriheten medför förmånliga lösningar för kunders behov.

Renault Kangoo Z.E. är den första helt eldrivna transportbilen, med en prestanda likvärdig med Kangoo Express med förbränningsmotor och är mer ekonomisk i längden, tack vare låga kostnader för energi, underhåll och användning. Även denna modell kommer att få en förlängd räckvidd under 2017.

#### Transportbilar

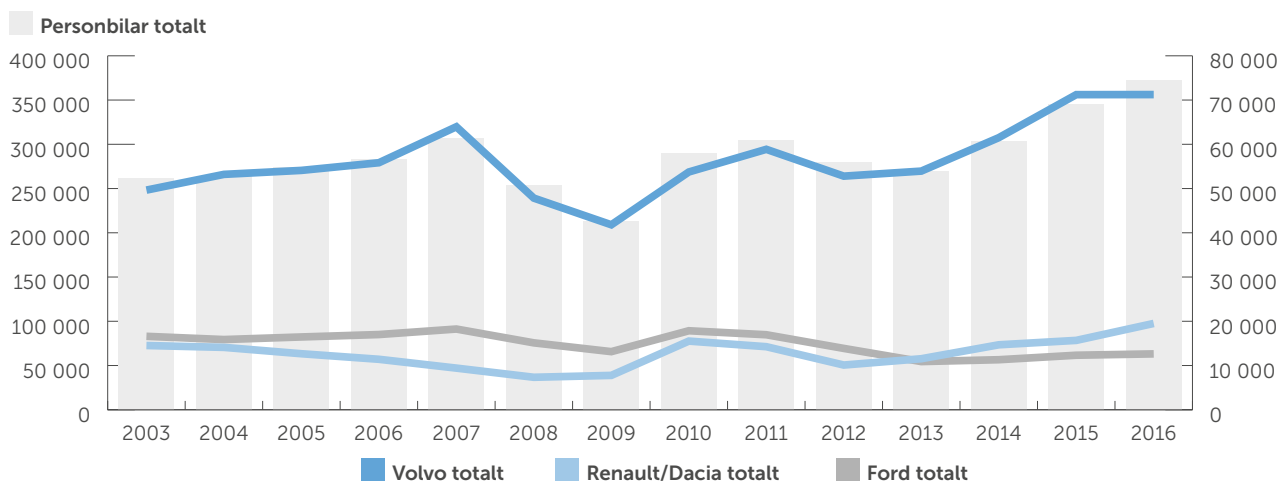
I transportbilssegmentet representerar Rejmekoncernen Renault, Dacia och Ford. Under 2016 levererade koncernen 604 nya och 442 begagnade transportbilar.

2016 blev återigen ett rekordår för Fords transportbilar. 8 664 nya registreringar innebar en ökning på 23,2 procent

jämfört med 2015. Ford förstärkte därmed sin andraplats på transportbilsmarknaden i Sverige till en marknadsandel på 16,8 procent, vilket är den högsta noteringen hittills för Ford i Sverige.

Renault är det tredje största märket på den svenska transportbilsmarknaden med en andel om 10,2 procent. Transportbilsprogrammet består av Renault Kangoo, Renault Trafic och Renault Master. Bilarna finns i ett flertal versioner och med ett stort antal påbyggnadsmöjligheter. Dacia Dokker Van erbjuder ett väl tilltaget lastutrymme på 3,3 m<sup>3</sup> och med Dacia Easy Seat ökar det till 3,9 m<sup>3</sup>. Dacia har ökat sin marknadsandel till 1,7 procent av den svenska transportbilsmarknaden.

### Registreringar personbilar och antal Volvo-, Renault/Dacia- och Fordbilar i Sverige



## SERVICEVERKSTÄDER

Verkstäderna inom Rejmekoncernen är auktoriserade för Volvo, Renault, Dacia och Ford. Rejmes erbjuder service och reparationer på 23 verkstäder på 15 orter i Östergötland, Närke, Södermanland, Västmanland och Småland. I verkstäderna utförs service och reparationer på alla bilmärken.

Ett ökat antal aktörer på servicemarknaden leder till en hårdare konkurrens. Samtidigt går den tekniska utvecklingen fort, särskilt inom elektronik och uppkopplade bilar. Konkurrens och utveckling ställer stora krav på kompetens, verktyg och lokaler. För att erbjuda kunderna på Rejmes bästa möjliga service läggs årligen stora resurser på utbildning av medarbetarna inom områden som teknik, effektivisering och ledarskap.

Oavsett årlig körsträcka föreskriver tillverkarna att varje fordon ska genomgå minst en service per år. Det är ett enkelt sätt att tidigt hitta eventuella fel och förslitningar för åtgärd. I Rejmes verkstäder genomförs alltid reparationer och service enligt tillverkarnas anvisningar. Verkstäderna är dessutom ackrediterade för att åtgärda och själva godkänna vissa anmärkningar från bilprovningens besiktningar.

Allt fler kunder väljer att teckna serviceavtal för underhåll av bilen. Kunden får erlagga en fast månadsavgift istället för att debiteras vid själva servicetillfället. Serviceavtal kan tecknas för både nya och begagnade personbilar och lastvagnar.

I Rejmes verkstäder får kunden rätt service till rätt pris. Bilen hanteras av utbildad personal med rätt kompetens och rätt specialverktyg. Vid byte används alltid originaldelar och vid varje servicetillfälle uppdateras bilens mjukvara. På alla anläggningar kan betalning enkelt göras med Rejmes förmånskort som erbjuder räntefri delbetalning upp till 8 månader.

Vissa av koncernens verkstäder håller öppet ända till efter midnatt. Via Volvo Action Service finns beredskap dygnet runt för att hjälpa de kunder som har fått problem längs vägen.

I Norrköping och Linköping finns två av landets mest moderna skadecenter för plåt-, lack- och plastreparationer av personbilar och lätta transportbilar. Genom att använda ett industriellt arbetssätt har kvaliteten förbättrats och flödet har ökat i verkstäderna. På så sätt kan försäkringsbolagens kostnader för hyrbil och skadeersättning minimeras.

Utöver service och reparationer erbjuder koncernen kompletterande tjänster som biltvätt, bilvård, drivmedel, lagning av småbucklor och lackskador, glasarbeten, lyktpolering, däckhotell och hyrbil.

Under 2016 sålde Rejmekoncernen verkstadstjänster för cirka 384 mkr.

Belopp i kkr	2016	2015
Försäljning verkstad	383 581	358 821
varav interna leveranser	105 525	98 624

## BILDELAR

För en lönsam service- och reparationsverksamhet är koncernen beroende av en väl fungerande logistik. Ett konsekvent och strategiskt arbete med bevakning och styrning av reservdelslagren är en påtaglig framgångsfaktor. En förutsättning är leveranser av reservdelar i rätt tid, av rätt kvalitet och i rätt antal. Hanteringen syftar till att binda så lite kapital som möjligt, hålla en bra omsättningshastighet och upprätthålla en hög servicegrad.

Kundernas behov av bildelar kräver tillgång till ett stort antal reservdelar och tillbehör som kan levereras med hög träffsäkerhet och kort framförhållning. Därför är Rejmekoncernen sedan 2013 ansluten till Volvo Local Distribution Center (LDC). Konceptet möjliggör leveranser vid tre tillfällen per dygn till koncernens verkstäder och butiker.

Rejmes säljer bildelar genom tre kanaler: till kund som har bilen på verkstad för reparation och service, som grossist och till kund som besöker företagets egna butiker. Butikerna finns på koncernens samtliga serviceanläggningar. Arbetet med att starta upp e-handel pågår och målet är att on-lineförsäljning av däck och tillbehör skall vara klart till slutet av 2017.

Personbils kunder efterfrågar allt oftare förvaring av sina sommar- och vinterhjul i samband med säsongskifte. Förvaringskapaciteten av hjul inom koncernen har därför utökats för att tillgodose det växande behovet av däckförvaring.

Försäkringsbolagen ställer idag allt högre krav på användandet av begagnade delar vid skadereparation. På lastvagnsanläggningen i Motala bedrivs därför sedan 2016 demontering av krockskadade och icke reparerbara lastvagnar. Delarna marknadsförs i en ny webportal och är således tillgängliga för kunder i hela landet. Återanvändning av dessa demonterade delar möjliggör billigare reparationer och medför samtidigt minskad miljöbelastning.

Lastvagnsanläggningarna i Norrköping och Örebro kommer under 2017 att påbörja helt ny däckverksamhet vilket innebär att integrera däckkontroll i traditionella servicemoment såsom axel- och hjulinställning. Detta utförs med ny avancerad utrustning enligt Volvo Lastvagnars koncept. Konceptet inkluderar även försäljning och montering av däck till tunga fordon. Denna nya service skall spara stilleståndstid för våra kunder eftersom däckskifte utförs samtidigt med annat underhåll.

Rejmekoncernen sålde bildelar och tillbehör för drygt 465 mkr under 2016.

Belopp i kkr	2016	2015
Försäljning av bildelar och tillbehör	464 785	449 090
varav interna leveranser	140 539	123 762



## UTHYRNING

Uthyrningsverksamheten inom Rejmekoncernen består av tre områden:

- leasing
- korttidsuthyrning i Hertzkonceptet
- korttidsuthyrning av lastvagnar genom Volvo Hyrlast

Leasingstocken består av bilar till företag och till privatpersoner, i form av privatleasing. Stockens värde uppgår till drygt 800 mkr, och är självfinansierad.

Samarbetet med Volvo Hyrlast för lastvagnar och Hertz för personbilar och lätta transportbilar erbjuder hyrbilar i alla storlekar för alla behov. I Rejmekoncernens Hertzflotta är huvuddelen av koncernens bilmärken och modeller representerade, med tonvikt på miljöbilar.

Rejmekoncernens korttidsuthyrning i Hertzkonceptet omsatte drygt 45 miljoner kronor under 2016. Volvo Hyrlast finns på flera strategiska platser i Sverige och erbjuder ett stort utbud av lastvagnar för olika typer av körningar.

## DRIVMEDEL, TVÄTTANLÄGGNINGAR OCH FÖRMÅNSKORT

Under 2016 såldes totalt cirka 35 miljoner liter drivmedel på Rejmekoncernens 18 drivmedelsanläggningar. Utöver traditionella bränslen, såsom diesel och bensin, ingår etanol, biogas och numera också HVO (Hydrerade Vegetabiliska Oljor).

På Rejmes lastvagnsanläggningar i Linköping och Örebro kan kunderna nu tanka det förnyelsebara bränslet HVO, vilket fungerar som vanlig diesel men minskar utsläppen av koldioxid med upp till 90 procent. HVO kan blandas med vanlig diesel utan problem och kräver inga tekniska anpassningar eller förändrade serviceintervall.

Volvo Lastbilskort är ett helt avgiftsfritt betal- och kreditkort för åkerier och transportföretag, med många fördelar och användningsområden. Kortet kan användas för betalning av verkstads-tjänster och köp av tillbehör och reservdelar på samtliga Volvos lastbilsanläggningar i Sverige, Volvo Action Service samt för att betala Volvia lastbilsförsäkring. Kortet kan även användas hos Bilprovningen och för att betala bärgningskostnader.

Med Lastbilskortet kan alla kunder dessutom själva tvätta sina fordon i koncernens helautomatiska tvättanläggningar i Norrköping, Örebro, Motala och Tranås samt tanka på Rejmes anläggningar och alla Shell Truck Dieselanläggningar i Sverige.

Personbilsägare använder sitt avgiftsfria Rejmes förmånskort för att tanka på koncernens Tanka-självtjäningsstationer till mycket konkurrenskraftiga priser. Rejmes förmånskort är kopplat till Volvokort/Renaultkort och gäller som betalningsmedel på 162 Tankastationer hos Volvohandlare i hela Sverige och dessutom på OKQ8-stationer i Sverige och Danmark. Utöver billigt drivmedel erbjuder kortet möjlighet till ränte- och avgiftsfri delbetalning i upp till åtta månader och 24 månader vid köp av tillbehör för barnsäkerhet. Delbetalningen kan utnyttjas vid betalning av service, reparationer och inköp av reservdelar. Med förmånskortet kan bilägaren samla alla bilkostnader, inklusive billån och försäkring, på samma faktura.

Andra fördelar med kortet är rabatter på populära familjenöjen, hotell och Hertz biluthyrning.

Vid betalning med förmånskortet på Rejmekoncernens anläggningar erhålls fem procent rabatt samt bonuspoäng på samtliga inköp. Poängen omvandlas till värdecheckar som kan användas i Rejmes butiker och verkstäder. Rejmes förmånskort kan också fås med VISA-koppling.

Under året lanserades Carpay - en kostnadsfri app från Volvofinans Bank. I mobilen får kunden en översikt över hela sin bilekonomi: från saldo och transaktioner till sparkonto, billån och leasing. Även bonuscheckar redovisas och kan enkelt nyttjas i samband med betalning med Rejmes förmånskort.

Rejmes förmånskort kan användas i koncernens Svanenmärkta tvättanläggningar för personbilar. Tvättanläggningarna finns i Norrköping, Finspång, Linköping, Mjölby, Örebro, Åtvidaberg och Lindesberg och är ett sätt att kombinera miljövänlighet och prisvärde i verksamheten.

Försäljningen av drivmedel uppgick under 2016 till drygt 294 miljoner kronor. I likhet med övriga landet fortsätter den totala drivmedelsförsäljningen att minska som en effekt av allt mer bränsleeffektiva bilar.

Belopp i kkr	2016	2015
Hysesintäkter leasing PV inkl. korttidsuthyrning Hertz	259 263	224 361
varav interna leveranser	21 248	18 141
Leasing LV och bussar inkl. Hyrlast	18 723	21 398
varav interna leveranser	287	310

Belopp i kkr	2016	2015
Försäljning drivmedel	294 076	298 894
varav interna leveranser	12 461	13 145

## INVESTERINGAR

2016 har varit ett investeringsintensivt år för Rejme-koncernen. Följande investeringar genomfördes under året:

- På Berglundaområdet i Örebro togs i mars det första spadtaget på en helt ny 4 000 m<sup>2</sup> stor anläggning för försäljning, service och reparation av lastvagnar och bussar. Inflyttning är planerad till maj 2017.
- Anläggningen i Åtvidaberg totalrenoverades såväl utvändigt som invändigt med planlösning som följer senaste Volvostandard.
- I Finspång uppfördes ortens enda Svanenmärkta tvättanläggning för bilar som togs i bruk under hösten.
- I Norrköping byggdes kundmottagningen och bildelsbutiken om till marknadsplats med modern och kundanpassad layout.
- I anslutning till marknadsplatsen i Norrköping uppfördes lokaler för ett kundservicecenter som koncernövergripande bearbetar marknaden med proaktiv försäljning av koncernens produkter och tjänster.
- I Lindesberg påbörjades omfattande arbeten med renovering av omklädningsrum för personalen.
- Kapaciteten på Tankstationen i Lindesberg fördubblades genom installation av större cisterner som är lagda under jord.
- Tankstationerna på koncernens övriga filialer uppgraderades till en högre standard.

Det sammanlagda värdet av genomförda investeringar och renoveringar, inklusive nyanskaffning av leasingbilar, uppgår till cirka 529 mkr.





Hösten 2016 stod den nya marknadsplatsen klar i Norrköping. Till golvet användes Kolmårdsmarmor, som är Östergötlands landskapssten.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

### Tage Rejmes Bil AB.

#### Belopp i kkr

Till årsstämmans förfogande står:

Kvarstående disponibla vinstmedel	306 071
Årets vinst	63 480
	<b>369 551</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att ovanstående belopp disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna	25 000
Till nästa år överföres	344 551
	<b>369 551</b>

I övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar.

## FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL, MODERBOLAGET	Aktiekapital	Övriga bundet eget kapital	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Summa fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	50 000	6 000	277 259	43 812	321 071
Resultatdisp. Enl beslut av årsstämma:			43 812	43 812	0
Utdelning till aktieägare			-15 000		-15 000
Årets vinst				63 480	63 480
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>50 000</b>	<b>6 000</b>	<b>306 071</b>	<b>63 480</b>	<b>369 551</b>

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter.

FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL, KONCERNEN	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets vinst	Summa
2016-01-01 enl förg års BR	50 000	290 500	264 546	90 612	695 658
Förändring pga ändrad redovisningsprincip			14 639		14 639
Nytt IB	50 000	290 500	279 185	90 612	710 297
Vinstdisposition balanserat i ny räkning			90 612	-90 612	0
Utdelning på årsstämma			-15 000		-15 000
Förskjutning mellan bundet		33 032	-33 032		0
Årets vinst				95 937	95 937
<b>2016-12-31</b>	<b>50 000</b>	<b>323 532</b>	<b>321 765</b>	<b>95 937</b>	<b>791 234</b>

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Belopp i kkr

	2016	2015
<b>Nettoomsättning</b>	<b>3 028 853</b>	<b>2 932 892</b>
Kostnad för sålda varor	-2 519 043	-2 451 333
<b>Bruttoresultat</b>	<b>509 810</b>	<b>481 559</b>
Försäljningskostnader	-333 960	-318 904
Administrationskostnader, Not 1	-70 558	-63 597
Vinstdelning till anställda	-5 500	-4 000
<b>Rörelseresultat, Not 2 och 3</b>	<b>99 792</b>	<b>95 058</b>
Resultat från övriga värdepapper, Not 4	7 965	7 162
Ränteintäkter	47 499	43 757
Räntekostnader	-33 984	-32 034
<b>Resultat före skatter</b>	<b>121 272</b>	<b>113 943</b>
Uppskjuten skatt	-8 491	-6 193
Skatt på årets resultat	-16 844	-17 138
<b>Årets resultat</b>	<b>95 937</b>	<b>90 612</b>

**KONCERNENS BALANSRÄKNING**

31 DECEMBER

Belopp i kkr

TILLGÅNGAR	2016	2015
<b>MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		
Fastigheter, Not 5	231 780	237 320
Pågående nyanläggningar	85 899	6 248
Inventarier och verktyg, Not 6	29 387	28 226
Uthyrningsfordon, Not 7	304 773	139 757
	<b>651 839</b>	<b>411 551</b>
<b>FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		
Kapitalförsäkring, Not 8	33 009	33 602
Leasing fordran	337 516	382 921
Uppskjuten skattefordran, Not 9	7 793	7 969
Långfristiga värdepappersinnehav, Not 10	3 881	3 881
	<b>382 199</b>	<b>428 373</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		
Varulager	393 893	355 209
	<b>393 893</b>	<b>355 209</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>		
Avbetalningsfordringar	80 424	47 855
Kundfordringar	141 810	107 122
Övriga fordringar	191 748	209 725
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20 547	17 604
Skattefordran	5 146	5 273
	<b>439 675</b>	<b>387 579</b>
<b>Kassa och bank</b>		
Kassa och bank	15 695	69 836
	<b>15 695</b>	<b>69 836</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 883 301</b>	<b>1 652 548</b>

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

31 DECEMBER

Belopp i kkr

EGET KAPITAL OCH SKULDER	2016	2015
EGET KAPITAL		
<b>Bundet eget kapital</b>		
Aktiekapital	50 000	50 000
Bundna reserver	323 532	290 500
<b>Fritt eget kapital</b>		
Fria reserver	321 765	264 546
Årets resultat	95 937	90 612
	<b>791 234</b>	<b>695 658</b>
AVSÄTTNINGAR		
Avsättning garantier	6 174	10 781
Avsättning pensioner	136 308	134 253
Uppskjuten skatt, Not 11	120 253	108 492
	<b>262 735</b>	<b>253 526</b>
LÅNGFRISTIGA SKULDER		
Checkräkningskredit (limit 185 000/125 000)	0	23 418
	<b>0</b>	<b>23 418</b>
KORTFRISTIGA SKULDER		
Kontokrediter	114 758	42 594
Leverantörsskulder	94 936	62 835
Skatteskulder	7 280	7 280
Övriga skulder	480 598	451 223
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, Not 12	131 760	116 014
	<b>829 332</b>	<b>679 946</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 883 301</b>	<b>1 652 548</b>

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i kkr

	2016	2015
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		
Resultat efter finansiella poster	121 272	113 943
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, avskrivningar	125 673	90 280
Betald skatt	-16 717	4 860
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>230 228</b>	<b>209 083</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		
Ökning/minskning av varulager	-38 684	-63 537
Minskning av rörelsefordringar	-52 223	-29 466
Ökning/minskning av rörelseskulder och avsättningar	146 834	7 907
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>286 155</b>	<b>123 987</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Förvärv av uthyrningsfordon netto	-266 754	-73 951
Förvärv av inventarier	-9 901	-6 689
Förvärv av fastigheter	-89 306	-22 769
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-365 961</b>	<b>-103 409</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Ökning/minskning av fin.anläggningstillgångar	45 998	-59 666
Ökning/minskning av checkräkningskredit	-23 418	16 687
Lämnad utdelning	-15 000	-75 000
Förändring redov.princip eget kapital + uppskjuten skatt	18 085	—
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>25 665</b>	<b>-117 979</b>
Årets kassaflöde	-54 141	-97 401
Likvida medel vid årets början	69 836	167 237
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>15 695</b>	<b>69 836</b>



# NOTER TILL RESULTAT- OCH BALANSRÄKNING

## FÖR TAGE REJMES BIL AB KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

### ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

#### Redovisningsprinciper koncernen och i tillämpliga delar moderbolaget

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

#### Ändrad redovisningsprincip

Från och med år 2016 redovisas privatleasing med garanterat restvärde som operationell leasing. Tidigare år har dessa fordon redovisats som finansiell leasing. Jämförelseårets balans- och resultaträkning har inte omräknats.

Förändringen innebär att uthyrningsfordon med ett bokfört värde på 81 954 tkr per 2015-12-31, som då redovisats som leasingfordran, nu redovisas som uthyrningsfordon under materiella anläggningstillgångar i koncernens balansräkning per 2016-12-31.

#### Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad, varmed hänsyn har tagits till inkurans.

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad värdeminskning och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

- Planerat underhåll byggnad, 10 år
- Byggnader, 25-60 år
- Fastighetsinventarier, 10 år
- Markanläggningar, 20 år
- Maskiner och inventarier, 7 år
- Datainventarier, 2,5 år

För de uthyrningsfordon som utgör operationell leasing anpassas för varje enhet avskrivningens storlek efter ålder och årlig körsträcka.

### VÄRDERINGSPRINCIPER

#### Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

#### Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp). Avdrag görs för lämnade rabatter.

#### Inkomstskatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

#### Uppskjuten skatt

Beloppet avser temporära skillnader mellan bokförings- och skattemässig redovisning av kapitalförsäkringar och fastigheter.

#### Avsättningar

Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker.

En avsättning redovisas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningar tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

## KONCERNENS NOTER

## Belopp i kkr

## NOT 1 Arvode och kostnadsersättning

ACREVI REVISION KB	2016	2015
Revisionsuppdrag	809	901
Andra uppdrag	137	102
	<b>946</b>	<b>1003</b>

## NOT 2 Personal

Medelantalet anställda i koncernen har minskat från 700 föregående år till 692 och fördelar sig på de olika driftställen enligt följande:

KONCERNEN	2016			2015		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Norrköping	168	33	201	172	40	212
Linköping	152	19	171	154	19	173
Örebro	155	25	180	151	23	174
Mjölby	13	2	15	13	1	14
Finspång	14	0	14	13	0	13
Söderköping	10	0	10	9	0	9
Valdemarsvik	8	0	8	8	0	8
Lindesberg	14	1	15	16	1	17
Katrineholm	10	0	10	10	0	10
Askersund	12	1	13	13	0	13
Nyköping	11	0	11	12	0	12
Åtvidaberg	6	0	6	6	0	6
Tranås	11	0	11	10	0	10
Motala	10	0	10	12	0	12
Hallsberg	15	2	17	17	0	17
<b>Medelantalet anställda utgjorde</b>	<b>609</b>	<b>83</b>	<b>692</b>	<b>616</b>	<b>84</b>	<b>700</b>

Den 31 december 2016 var antalet anställda i koncernen 665, varav 36 deltidsanställda.

## Belopp i kkr

## LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

KONCERNEN	2016	2015
Styrelsen och VD:		
Löner och ersättningar	15 617	18 877
Pensionskostnader	8 420	7 535
	24 037	26 412
Övriga anställda:		
Löner och ersättningar	253 751	246 169
Pensionskostnader	20 473	21 882
	274 224	268 051
Sociala kostnader	90 802	89 442
<b>Summa styrelse och övriga</b>	<b>389 063</b>	<b>383 905</b>

## KONCERNENS NOTER

## Belopp i kkr

## PENSIONSFRÖPLIKTELSE

## KONCERNEN

	2016	2015
Avsatt till pensioner (varav avser styrelse och VD 8 298 (7 913))	133 913	134 252

## KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNING

	2016	2015
Antal styrelseledamöter koncernen	17	19
varav kvinnor	4	2
Antal övriga befattningshavare koncernen	32	40
varav kvinnor	1	2

## Belopp i kkr

## NOT 3 Specifikation av avskrivningar enligt plan:

	2016	2015
Uthyrningsfordon	101 738	63 932
Inventarier och verktyg	8 740	8 840
Byggnader	5 500	6 638
Markanläggningar	900	906
Fastighetsinventarier	3 931	5 100
Planerat underhåll	4 864	4 864
<b>Summa</b>	<b>125 673</b>	<b>90 280</b>
<b>Avskrivning fördelade per funktion</b>		
Kostnad för sålda varor	121 665	86 258
Försäljningskostnader	4 008	4 022
	<b>125 673</b>	<b>90 280</b>

## Belopp i kkr

## NOT 4 Resultat från övriga värdepapper

	2016	2015
Utdelning AB Volverkinvest	7 965	7 162
	<b>7 965</b>	<b>7 162</b>

## KONCERNENS NOTER

Belopp i kkr

### NOT 5 Fastigheter

Taxeringsvärden för koncernens fastigheter uppgår till:	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Mark	103 441	98 437
Byggnader	177 313	170 709
<b>Summa</b>	<b>280 754</b>	<b>269 146</b>

Samtliga fastigheter är fullvärdesförsäkrade med fullvärdesgaranti.

	Byggn.	Planerat underhåll	Fastinv.	Markanl.	Mark	Summa
Ack anskaffningsvärden vid årets början	175 298	48 644	101 741	23 059	68 545	417 287
Nyanskaffningar	346		9 309			9 655
Ack anskaffningsvärden vid årets slut	175 644	48 644	111 050	23 059	68 545	426 942
Ack avskrivningar enligt plan vid årets början	-107 811	-8 418	-83 054	-13 107	-	-212 390
Årets avskrivning	-3 625	-4 864	-3 931	-900	-	-13 320
Ack avskrivningar enligt plan vid årets slut	-111 436	-13 282	-86 985	-14 007	-	-225 710
Ack uppskrivningar vid årets början	29 020	-	-	-	3 405	32 425
Årets avskrivning enligt plan på uppskrivningsbelopp	-1 875					-1 875
Ack uppskrivningar vid årets slut	27 145	-	-	-	3 405	30 550
<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	<b>91 353</b>	<b>35 362</b>	<b>24 065</b>	<b>9 052</b>	<b>71 950</b>	<b>231 782</b>

### NOT 6 Inventarier och verktyg

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Anskaffningsvärde vid årets början	123 217	120 177
Inköp under året	10 119	6 755
Försäljning och utrangering	-2 998	-3 715
Ack anskaffningsvärde vid årets slut	130 338	123 217
Avskrivningar vid årets början	-94 990	89 801
Avskrivning på avyttrade/utrangerade	2 779	3 650
Årets avskrivning enl plan	-8 740	-8 839
Ack avskrivningar vid årets slut	-100 951	-94 990
<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	<b>29 387</b>	<b>28 227</b>

## KONCERNENS NOTER

Belopp i kkr

<b>NOT 7 Uthyrningsfordon</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Anskaffningsvärde vid årets början	172 467	164 807
Förändrad redovisningsprincip	122 931	–
Inköp under året	309 143	191 473
Försäljning under året	-201 356	-183 813
Ack anskaffningsvärde vid årets slut	403 185	172 467
Avskrivningar vid årets början	-32 710	-35 070
Förändrad redovisningsprincip	-40 977	–
Avskrivning på försålda uthyrningsfordon	77 013	66 292
Årets avskrivning enligt plan	-101 738	-63 932
Ack avskrivningar vid årets slut	-98 412	-32 710
<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	<b>304 773</b>	<b>139 757</b>

<b>NOT 8 Kapitalförsäkringar</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Vid årets början	33 602	33 396
Ändrad redovisningsprincip	3 194	0
Inbetald pension	359	375
Utbetald pension	-5 091	-4 562
Värde förändring	945	4 393
<b>Vid årets slut</b>	<b>33 009</b>	<b>33 602</b>

<b>NOT 9 Uppskjuten skattefordran</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Temporära skillnader mellan bokförings- och skattemässig avskrivning på fastighet	531	625
Temporära skillnader mellan bokförings- och skattemässigt avdrag på kapitalförsäkring	7 762	7 347
	<b>7 793</b>	<b>7 972</b>

### NOT 10 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Rejmekoncernens innehav av aktier och andelar uppgick enligt balansräkningen till ett värde av 3 881 (3 881) enligt följande:

	<b>Antal</b>	<b>Nom.värde</b>	<b>Bokfört värde</b>
<b>Aktier</b>			
AB Volverkinvest	8 915	1 295	3 679
<b>Andelar</b>			
Volvohandlarföreningen	6	175	201
Östergötlands Företagsförening	4		
Norrköpings Företagsgrupp ek för	1	1	1
<b>Bokfört värde enligt balansräkningen</b>			<b>3 881</b>

Substansvärdet på aktierna i AB Volverkinvest överstiger det bokförda värdet.

## KONCERNENS NOTER

Belopp i kkr

### NOT 11 Uppskjuten skatt

Beloppet avser följande poster:	2016	2015
22% av obeskattade reserver, 452 211 (409 863)	99 487	90 170
22% av uppskrivning på fastigheter, 27 150 (29 023)	5 973	6 385
Temporära skillnader mellan bokförings- och skattemässig avskrivning på fastighet	7 779	8 849
Temporära skillnader mellan bokförings- och skattemässig avskrivning på leasing	7 014	3 088
	<b>120 253</b>	<b>108 492</b>

### NOT 12 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2016	2015
Periodiserade leasinghyror	15 236	14 797
Upplupna semesterersättningar	32 385	32 024
ATP sjuk- och arbetsskadeförsäkring	26 481	26 335
Upplupna löner	6 661	7 266
Uppl.löneskatt kapitalförsäkring	7 233	8 152
Vinstdelning till anställda	5 500	4 000
Övrigt	38 264	23 440
	<b>131 760</b>	<b>116 014</b>

### NOT 13 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

	2016	2015
<b>Ställda säkerheter</b>		
För egna skulder och avsättningar		
Fastighetsinteckningar	141 999	81 998
<b>Summa</b>	<b>141 999</b>	<b>81 998</b>
<b>Ansvarsförbindelser</b>		
Garantiförbindelse FPG	2 074	2 013

Koncernen har regressansvar för billån om 777 153 (864 522) avseende fordon finansierade av externa finansiärer. Individuell avsättning har gjorts för befarade förluster. Marknadsvärdet bedöms överstiga regressansvaret.

# MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

1 JANUARI - 31 DECEMBER

Belopp i kkr

	Not	2016	2015
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning		54 824	52 529
Kostnad för sålda tjänster		-64 369	-60 543
<b>Bruttoresultat</b>		<b>-9 545</b>	<b>-8 014</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Vinstdelning till anställda	2, 3, 5	-395	-261
		<b>-395</b>	<b>-261</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-9 940</b>	<b>-8 275</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga företag	6	4 986	4 168
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		4 293	1 669
Övriga ränteintäkter från koncernföretag		24 491	19 001
Räntekostnader och liknande resultatposter		-14 154	-14 792
		<b>19 616</b>	<b>10 046</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>9 676</b>	<b>1 771</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Avsättning till periodiseringsfond		-25 400	-25 900
Återföring från periodiseringsfond		16 500	15 300
Förändring av avskrivningar utöver plan		-342	-152
Erhållna koncernbidrag	4	80 723	88 821
		<b>71 481</b>	<b>78 069</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>81 157</b>	<b>79 840</b>
Skatt på årets resultat	7	-17 677	-17 093
<b>Årets resultat</b>		<b>63 480</b>	<b>62 747</b>

**MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING**

31 DECEMBER

Belopp i kkr

TILLGÅNGAR	Not	2016	2015
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	8	3 271	3 682
		<b>3 271</b>	<b>3 682</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Aktier i koncernföretag	9	102 489	102 489
Fordringar hos koncernföretag		892 064	786 696
Andra långfristiga värdepappersinnehav		3 679	3 679
Kapitalförsäkringar		29 814	33 602
Uppskjuten skattefordran		6 559	7 392
		<b>1 034 605</b>	<b>933 858</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 037 876</b>	<b>937 540</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Övriga fordringar		594	664
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 288	1 196
		<b>1 882</b>	<b>1 860</b>
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		13 647	51 635
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>13 647</b>	<b>51 635</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>15 529</b>	<b>53 495</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 053 405</b>	<b>991 035</b>



## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

31 DECEMBER

Belopp i kkr

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2016	2015
<b>EGET KAPITAL</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	10	50 000	50 000
Reservfond		6 000	6 000
		<b>56 000</b>	<b>56 000</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		306 071	277 259
Årets resultat		63 480	43 812
		<b>369 551</b>	<b>321 071</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>425 551</b>	<b>377 071</b>
<b>OBEKATTADE RESERVER</b>			
Periodiseringsfond		98 300	89 400
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		2 109	1 766
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>100 409</b>	<b>91 166</b>
<b>AVSÄTTNINGAR</b>			
Pensioner och andra liknande förpliktelser		52 602	56 258
<b>Summa avsättningar</b>		<b>52 602</b>	<b>56 258</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>			
Checkräkningskredit (limit 105 000/ 97 000 kkr)		0	23 418
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>0</b>	<b>23 418</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Kontokredit		17 045	0
Leverantörsskulder		2 800	2 054
Skulder till koncernföretag		520	520
Aktuell skatteskuld		7 062	7 267
Övriga skulder		432 132	417 494
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	15 284	15 787
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>474 843</b>	<b>443 122</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>1 053 405</b>	<b>991 035</b>

## MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

1 JANUARI - 31 DECEMBER

Belopp i kkr

	2016	2015
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		
Rörelseresultat	-9 940	-8 275
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	725	791
Erhållen ränta m.m.	28 785	20 670
Erlagd ränta	-14 154	-14 792
Betald inkomstskatt	-16 844	4 656
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-11 428</b>	<b>3 050</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		
Minskning (+)/ökning (-) av fordringar	-23	-180
Minskning (-)/ökning (+) av leverantörsskulder	746	
Minskning (-)/ökning (+) av kortfristiga skulder och avsättningar	27 319	73 168
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>16 614</b>	<b>76 038</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	-314	-1 457
Förändringar fordringar koncernföretag	-105 367	-210 213
Utdelning från intresseföretag och gemensamt styrda företag	4 986	4 168
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-100 695</b>	<b>-207 502</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Koncernbidrag	80 723	88 821
Ökning (+)/minskning (-) checkkredit	-23 418	16 686
Utbetald utdelning	-15 000	-75 000
Inbetald (-)/utbetald (+) kapitalförsäkring	3 788	-206
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>46 093</b>	<b>30 301</b>
Förändring av likvida medel	-37 988	-101 163
Likvida medel vid årets början	51 635	152 798
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>13 647</b>	<b>51 635</b>

## MODERBOLAGETS NOTER

### NOT 1 Redovisningsprinciper

#### UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

##### Belopp i kkr

NOT 2 Ersättning till revisorer	2016	2015
Revisionsuppdrag	809	901
Övriga tjänster	137	102
	<b>946</b>	<b>1 003</b>

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

### NOT 3 Personal

#### MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Medelantal anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.

	2016	2015
Medelantalet anställda har varit	33	35
varav kvinnor	18	18
varav män	15	17

##### Belopp i kkr

#### LÖNER, ERSÄTTNINGAR M.M.

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

	2016	2015
<b>Styrelsen och VD:</b>		
Löner och ersättningar	7 344	12 182
Pensionskostnader	6 156	5 599
	<b>13 500</b>	<b>17 781</b>
<b>Övriga anställda:</b>		
Löner och ersättningar	12 408	13 551
Pensionskostnader	157	2 754
	<b>12 565</b>	<b>16 305</b>
Sociala kostnader	8 230	10 099
<b>Summa styrelse och övriga</b>	<b>34 295</b>	<b>44 185</b>

#### KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH FÖRETAGSLEDNING

	2016	2015
<b>Antal styrelseledamöter</b>	8	9
varav kvinnor	2	2
varav män	6	7
<b>Antal övriga befattningshavare inkl. VD</b>	5	5
varav kvinnor	1	1
varav män	4	4
Pensionsförpliktelser till styrelse och VD	30 738	33 978

## MODERBOLAGETS NOTER

Belopp i kkr

<b>NOT 4 Koncernbidrag och aktieägartillskott</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Tage Rejmes i Norrköping Bil AB	3 766	15 548
Tage Rejmes i Linköping Bil AB	15 854	13 369
Tage Rejmes Lastvagnar AB	13 680	12 439
Tage Rejmes i Örebro Bil AB	6 929	9 126
Tage Rejmes i Örebro Lastvagnar AB	26 812	18 535
Fastighets AB Bettorp	6 778	7 855
Fastighets AB Tage Rejme	12 428	17 787
Forema Bil AB	0	-119
Lämnade aktieägartillskott	-5 524	-5 719
	<b>80 723</b>	<b>88 821</b>

Koncernbidrag har erhållits från (+) respektive lämnats till (-) dotterbolag enligt förteckning ovan. Dessutom har aktieägartillskott lämnats till flera dotterbolag, redovisas i en post ovan.

<b>NOT 5 Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar fördelade på funktion</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Kostnad sålda tjänster	725	791
	<b>725</b>	<b>791</b>

<b>NOT 6 Resultat från övriga företag som det finns ett ägarintresse i</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Utdelning AB Volverkinvest	4 986	4 168
	<b>4 986</b>	<b>4 168</b>

<b>NOT 7 Skatt på årets resultat</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Aktuell skatt	-16 844	-17 138
Uppskjuten skatt	-833	45
	<b>-17 677</b>	<b>-17 093</b>

### Avstämning av effektiv skatt

Resultat före skatt	81 157	79 840
Skattekostnad 22,00% (22,00%)	-17 855	-17 565
<b>Skatteeffekt av:</b>		
Ej avdragsgilla kostnader	-1 245	-1 297
Ej skattepliktiga intäkter	1 105	926
Skattemässiga justeringar	1 243	910
Schablonintäkt periodiseringsfond	-92	-113
Förändring uppskjuten skatt	-833	45
Avrundningsdifferens	0	1
<b>Summa</b>	<b>-17 677</b>	<b>-17 093</b>

## MODERBOLAGETS NOTER

31 DECEMBER

Belopp i kkr

NOT 8 Inventarier	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	7 139	5 783
Inköp	314	1 486
Försäljningar/utrangeringar	0	-130
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 453	7 139
Ingående avskrivningar	-3 456	-2 766
Försäljningar/utrangeringar	0	100
Årets avskrivningar	-726	-790
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 182	-3 456
Utgående redovisat värde	3 271	3 683

NOT 9 Andelar i koncernföretag				2016	2015
Företag	Org. nr.	Säte	Antal/ Kap. andel %	Redovisat värde	Redovisat värde
Tage Rejmes i Norrköping Bil AB	556207-3915	Norrköping	1 000 / 100%	1 190	1 190
Tage Rejmes i Linköping Bil AB	556061-8596	Linköping	10 000 / 100%	1 190	1 190
Tage Rejmes i Örebro Bil AB	556096-1228	Örebro	30 000 / 100%	23 393	23 393
Tage Rejmes Lastvagnar AB	556057-6968	Norrköping	10 000 / 100%	5 614	5 614
Tage Rejmes i Örebro Lastvagnar AB	556068-2154	Örebro	10 000 / 100%	2 755	2 755
Fastighets AB Tage Rejme	556056-8353	Norrköping	150 000 / 100%	44 240	44 240
Fastighets AB Bettorp	556025-6025	Örebro	3 000 / 100%	22 400	22 400
Forema Bil AB	556063-0070	Norrköping	10 000 / 100%	1 207	1 207
Autogrossisten i Norrköping Bil AB	556510-5862	Norrköping	1 000 / 100%	100	100
Bildemo i Linköping Bil AB	556354-8329	Norrköping	1 000 / 100%	100	100
Filbyter Bil AB	556508-3168	Norrköping	1 000 / 100%	100	100
Tage Rejmes Trading AB	556357-0265	Norrköping	1 000 / 100%	100	100
Tage Rejmes Transkyl AB	556354-8246	Norrköping	1 000 / 100%	100	100
				<b>102 489</b>	<b>102 489</b>

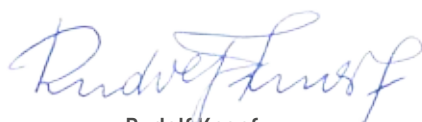
NOT 10 Upplysningar om aktiekapital	Antal aktier	Kvotvärde per aktie
Antal/värde vid årets ingång	500 000	100
Antal/värde vid årets utgång	500 000	100

NOT 11 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2016	2015
Upplupna löner och semesterersättningar	2 600	2 511
Sociala avgifter	3 307	3 360
Vinstdelning till anställda	395	261
Upplupen löneskatt kapitalförsäkring	7 233	8 152
Övrigt	1 749	1 503
	<b>15 284</b>	<b>15 787</b>

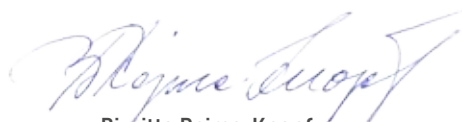
NOT 12 Eventualförpliktelser	2016	2015
Borgen för dotterbolagens pensionsskuld PRI	80 911	77 994
Borgen för dotterbolagens kredit hos Volvofinans	97 736	42 420
Garantiförbindelse	456	453
	<b>179 103</b>	<b>120 867</b>

## STYRELSE OCH REVISORS UNDERSKRIFT

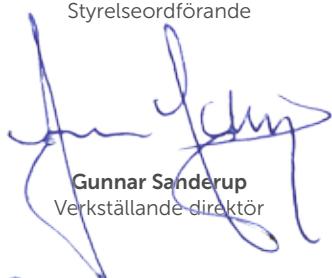
Tage Rejmes Bil AB  
Norrköping den 15 februari 2017



**Rudolf Knopf**  
Styrelseordförande



**Birgitta Rejme-Knopf**



**Gunnar Sanderup**  
Verkställande direktör



**Mattias Andræ**  
Vice verkställande direktör



**Therese Knopf-Brüde**  
Koncerncontroller



**Lars-Erik Eriksson**



**Urban Blomstedt**  
Representant för de anställda



**Magnus Karlsson**  
Representant för de anställda

Min revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning  
och koncernredovisning har avgivits den 15 februari 2017



**Kjell Andréasson**  
Auktoriserad revisor

## STYRELSE OCH REVISOR FÖR TAGE REJMES BIL AB

### STYRELSELEDAMÖTER



**Rudolf Knopf**  
Styrelseordförande



**Birgitta Rejme-Knopf**



**Gunnar Sanderup**  
VD



**Mattias Andræ**  
vVD



**Therese Knopf-Brüde**  
Koncerncontroller



**Lars-Erik Eriksson**



**Urban Blomstedt**  
Representant  
för de anställda



**Magnus Karlsson**  
Representant  
för de anställda

### REVISOR



**Kjell Andréasson**  
Auktoriserad revisor,  
Acrevi Revision KB

# REVISIONSBERÄTTELSE

TILL BOLAGSSTÄMMAN I TAGE REJMES BIL AB, ORG.NR 556436-5913

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Tage Rejmes Bil AB för år 2016. Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.



## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Tage Rejmes Bil AB för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Norrköping den 15 februari 2017

Kjell Andréasson  
Auktoriserad revisor

FÖRSÄLJNINGS- OCH SERVICESTÄLLEN

	Huvudkontor och koncernledning	Försäljning av nya och begagnade personbilar	Försäljning av nya och begagnade transportbilar	Försäljning av nya och begagnade lastvagnar och bussar	Serviceverkstad person- och transportbil	Serviceverkstad lastvagn och buss	Reservdelslager person- och transportbil	Reservdelslager lastvagn och buss	Bensin	Diesel	Biogas	E85 (etanol)	Tvätthall	Svanenmärkt bitvätt	Smörjhall	Diesel (lastvagn)	HVO diesel (hydrerade vegetabiliska oljor)	Hertz biluthyrning	Bitvärd/rekond	Skadeverkstad
<b>NORRKÖPING</b> Lindöv. 60 011-21 90 00	●	●	●		●		●											●		●
<b>NORRKÖPING</b> Masking. 5 011-21 92 00				●	●	●	●	●					●		●	●				●
<b>NORRKÖPING</b> Exportg. 9 011-23 10 00		●	●		●		●		●	●	●	●		●					●	
<b>FINSPÅNG</b> Norrköpingsv. 28 0122-64 19 00		●	●		●		●		●	●		●		●				●	●	
<b>SÖDERKÖPING</b> Margaretag. 31 0121-70 77 00		●			●		●											●	●	
<b>VALDEMARSVIK</b> Vammarg. 4 0123-70 14 00		●			●		●		●	●		●	●					●	●	
<b>LINKÖPING</b> Vigfastg. 1 013-20 35 00		●	●		●		●		●	●		●	●	●				●	●	
<b>LINKÖPING</b> Åsbjörnsgr. 2 013-20 35 00				●		●		●					●		●		●			●
<b>LINKÖPING</b> Svedeng. 4 013-35 57 00		●	●		●		●												●	
<b>MJÖLBY</b> Kungsv. 1 0142-49 21 00		●	●		●		●		●	●		●		●				●	●	
<b>ÅTVIDABERG</b> Prästängsv. 1 0120-65 20 00		●	●		●		●		●	●		●		●				●	●	
<b>ÖREBRO</b> Bettorpsg. 4-6 019-30 17 00		●	●		●		●		●	●	●	●	●	●	●		●	●	●	●
<b>ÖREBRO</b> Berglundav. 9 019-30 17 00				●		●		●							●	●	●			●
<b>ASKERSUND</b> Duvnäs. 2 0583-56 11 00		●			●	●	●	●	●	●		●	●		●			●	●	
<b>LINDESBERG</b> Bergslagsv. 0581-62 67 00		●	●		●	●	●	●	●	●		●		●	●			●	●	
<b>HALLSBERG</b> Tegelg. 7 0582-76 26 00		●	●		●		●											●	●	●
<b>TRANÅS</b> Bredkärrsg. 1 0140-38 47 80				●		●		●					●		●	●				
<b>MOTALA</b> Granhultsg. 2 0141-22 96 60				●		●		●					●		●	●				
<b>KATRINEHOLM</b> Starrv. 9 0150-34 97 30				●		●		●					●		●	●				
<b>NYKÖPING</b> Åkerbärsv. 22 0155-20 95 50				●		●		●					●		●					

- Volvo personbilar
- Ford personbilar och lätta transportbilar
- Volvo lastbilar och bussar
- Renault/Dacia personbilar och lätta transportbilar

